

平成28年度  
第1回 瑞穂市行政改革推進委員会



平成28年12月20日

## < 議題 ( 1 ) >

---

# 平成 2 7 年度 第二次行政改革大綱の 実績報告について

## (1) - 適正な職員数確保及び配置

H 2 8 年 4 月 時 点 計 画 総 職 員 数	4 2 7 人
〃 時 点 総 職 員 数	4 1 9 人 ( 4 0 5 人 )
	( 昨 年 度 比 - 3 人 ( 3 人 ) )

括弧内の数字は育児休業職員を含まない場合の職員数

## (1) - 人材（職員）の育成

### 職員研修参加人数

計画人数	2 , 0 0 0 人
実績人数	6 0 3 人 ( 昨 年 度 比 - 3 2 5 人 )

## (1) - 目標管理制度の構築

H 2 2 年 度 より 目 標 管 理 制 度 を 導 入 、 運 用

## (2) - 公共施設の使用料、 各種行政サービス負担金等の再点検

平成23年度、使用料の見直しを実施  
現在、使用料改定について検討中

## (2) - 市税等の収納体制

	H27計画	H27実績	前年比
市税等	95.5%	95.4%	+0.2%
国保税	92.0%	91.9%	+0.6%

## (2) - 公会計の整備

- ・ 総務省よりの「統一的な基準による地方公会計の整備促進」に基づいて、現在、新たな「財務諸表」の作成と活用に向けて準備中  
(開始年度：平成29年度)

## (2) - 新たな収入の確保

- ・ 市民課窓口での「番号案内表示機」及びモニター  
の設置による庁舎使用料収入

## (2) - 粗大ごみの有料化

- ・ 平成23年8月より粗大ごみの有料化を実施

#### (4) - 補助金等の見直し

---

- ・ 前年度との比較において、  
当初予算額で、1700万円の増、  
執行額で、200万円の増。  
新年度予算編成へ向けて、補助金等の十分なヒアリングを実施することが必要

#### (4) - 投票区・投票所の見直し

---

- ・ 昨年度の実績無し  
平成28年度、朝日大学での期日前投票実施などの取組み進行中

## (5) - 財政の健全化

項目	実績値	前年比
標準財政規模	11,016,715千円	575,711千円
財政力指数(3年平均)	0.777	- 0.006
実質公債費比率	1.2%	0.3
経常収支比率	79.8%	- 3.3%
基金合計額	9,668,165千円	116,136千円
地方債現在高	12,505,067千円	365,664千円

## (6) - 情報公開・個人情報保護制度の適正かつ円滑な運用

- ・情報公開申請件数

H27年度実績 **24件**

## (6) - 監査機能の充実

- ・平成22年度「公の施設の管理運営のあり方について」
  - ・平成23年度「補助金等の執行状況について」
  - ・平成24年度「契約（入札状況を含む。）について」
- （平成25年度以降は包括外部監査を実施しない）

## (6) - 開かれた審議会

- ・平成27年度 審議会委嘱人数 106人
    - うち公募委員割合 25%（前年比+17%） 目標30%以上
    - うち女性委員割合 35%（前年比+6%） 目標30%以上
- 総委員数について、平成24年度中に委嘱状態にある委員数に変更

## 6 - パブリックコメント制度の活用

- ・パブリックコメント実施件数

H27年度実績 **1件**

市の「パブリックコメント手続実施要綱」では、主に重要な「行動計画や構想の策定及び重要な改廃」、重要な「条例の制定や改廃」、「大規模な公共施設の基本的な計画」その他市民生活等に重要な影響を及ぼす案件等が対象

## 6 - 広報紙・ホームページの充実

- ・平成28年3月に「市の魅力発信サイト」を構築

平成28年度は、市のホームページに加えて、地方創生の分野、市の魅力を発信する分野も充実を実践、検討中

## ( 8 ) - 瑞穂市土地開発公社の健全な経営

H 2 7 年度 土地保有状況 **0 m<sup>2</sup>** (前年度比 ± 0 m<sup>2</sup>)

## ( 8 ) - (一財) 瑞穂市ふれあい公共公社の健全な経営

H 2 7 年度 歳入 2 6 8 百万 (前年度比 + 2 百万)  
歳出 2 4 9 百万 (前年度比 + 3 百万)  
追加出資 0 百万 (前年度比 ± 0 百万)

8 - (財) 瑞穂市施設管理公社 (清算決了)

8 - みずほ公共サービス(株) (清算決了)

## < 議題 ( 2 ) >

---

第三次行政改革大綱(案)及び  
年度別実績(案)について

# 行政サービス改革の推進

## 基本認識

人口減少・高齢化  
労働力減少



社会保障増大・財政健全化

社会構造の変化



行政ニーズの多様化

公共施設の老朽化



公共施設の適正管理



厳しい財政状況下において、質の高い公共サービスを効率的・効果的に提供するために必要な業務改革の推進

## 改革目標

「量」の視点

ICTの活用や、民間委託等の推進など

「質」の視点

サービスに対する市民満足度の向上や職員の専門性の向上など

# 第三次行政改革大綱策定を考える前の整理

H27 . 10

瑞穂市第2次総合計画に係る  
行政改革推進プラン

行政改革推進委員会

H28 . 3

瑞穂市公共施設等総合管理計画

**瑞穂市第2次総合計画（前期基本計画）**

**（共通目標）持続可能な都市経営のまち**

**行政運営（2）行政評価の充実と推進**

**行政改革推進事業**

**瑞穂市第2次総合計画（実施計画）**

**行政改革推進事業**

**（仮）第三次行政改革大綱の策定**

# 第2次総合計画 行政改革改革推進プラン（イメージ）

## 第二次行政改革大綱

1．職員定員管理  
及び人材育成

2．経費の節減・  
収入の確保等

3．民間委託等の  
推進

4．事務事業の再  
編・整理・廃止・  
統合

5．財政の健全化

6．市民参加と協  
働のまちづくり

7．環境にやさし  
いまちづくり

8．第三セクター  
の健全な経営

定員管理計画・人材育成計画

1．民間委託の推進

3．BPR手法や  
ICTを活用した業  
務の見直し

**5．公共施設等総合  
管理計画の推進**

7．PPP/PFIの拡大

2．指定管理者制度  
の活用

6．統一的な基準に  
よる公会計の整備

まちづくり推進プラン  
（情報共有・市民参画・協働）

地球温暖化対策実行計画

4．公営企業・第三  
セクター等の経営健  
全化

## 第二次行政改革大綱

1. 職員定員管理  
及び人材育成

2. 経費の節減・  
収入の確保等

3. 民間委託等の  
推進

4. 事務事業の再  
編・整理・廃止・  
統合

5. 財政の健全化

6. 市民参加と協  
働のまちづくり

7. 環境にやさし  
いまちづくり

8. 第三セクター  
の健全な経営

## 第三次行政改革大綱

### 【1】財政の健全化

(1) 財政の健全化 (2) 経費の  
節減・収入確保等 (3) 第三セク  
ターの健全な経営

### 【2】効率的な行政

(1) 職員定員管理及び人材育成  
(2) 事務事業の再編・整理・  
廃止・統合

### 【3】市民参加と協働のまちづくり

### 【4】公共施設の適正な管理

地球温暖化  
対策実行計  
画

まちづくり推進プラン  
(情報共有・市民参  
画・協働)

## 第2次総合計画 行政改革推進プラン (イメージ)

1. 民間委託の推進

2. 指定管理者制度  
の活用

3. BPR手法や  
ICTを活用した業  
務の見直し

4. 公営企業・第三  
セクター等の経営健  
全化

5. 公共施設等総合  
管理計画の推進

6. 統一的な基準に  
よる公会計の整備

7. PPP/PFIの拡大

# 第三次行政改革大綱（素案）

★ . . . 新規の項目

## 【1】財政の健全化

(1) 財政の健全化

財政の健全化  
統一的な基準による地方公会計の整備と活用  
公営企業会計の適用の促進 ★

(2) 経費の節減・収入確保等

受益者負担の適正化  
未収債権の徴収体制  
保有地の処分・有効利用

(3) 第三セクターの健全な経営

(一財) 瑞穂市ふれあい公共公社の健全な経営  
瑞穂市土地開発公社の存廃

プラン  
+ 大綱

## 【2】効率的な行政

(1) 職員定員管理及び人材育成

適正な職員数の確保及び配置  
人材（職員）の育成  
組織体制の見直し  
危機管理体制の強化  
女性職員の活躍推進 ★ ★

大綱

(2) 事務事業の再編・整理・廃止・統合

補助金等の見直し  
社会保障の適正化  
待機児童の解消、保育所・幼稚園・認定こども園の整備  
電子自治体の推進 ★  
行政の質の向上と民間委託等の推進

大綱

プラン

プラン + 大綱

## 第三次行政改革大綱（素案 続き）

### 【3】市民参加と協働のまちづくり

市民参画・協働  
産官学金労言との連携 ★

第二次  
大綱

### 【4】公共施設の適正な管理

公共施設等の最適化と適正な管理  
指定管理者制度の活用

プラン  
+ 大綱

## 第二次行政改革大綱から削除した項目

～目標達成・一定の成果が出たもの～

「目標管理制度の構築」  
「粗大ごみの有料化」

～方向性の変化等、今後の動向～

「新たな収入の確保」  
「投票区・投票所の見直し」  
（6）市民参加と協働のまちづくり

～その他～

（7）環境にやさしいまちづくり  
（財）瑞穂市施設管理公社の健全な経営  
みずほ公共サービス株の健全な経営

内容の見直し

# 1 January 2017

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1 元日	2 振替休日	3	4 仕事始め	5	6	7
8	9 成人の日	10 パブリック コメント 開始	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

第2回委員会 (?)

# 2 February 2017

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
29	30	31	1	2	3 パブリック コメント 終了	4
5	6	7	8	9	10	11 建国記念の日
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21 議案提出 予定日	22	23	24	25
26	27	28 3月議会 開会予定	1	2	3	4

第2(3)回委員会

市長へ答申

平成28年度  
第1回 瑞穂市行政改革推進委員会

お疲れ様でした。  
ありがとうございました。

平成28年12月20日